## 社員 Employees

## ■ 基本データ(単体) Basic Data(Non-consolidated)

			2019年度 FY'20/3	2020年度 FY'21/3	2021年度 FY'22/3	2022年度 FY'23/3	2023年度 FY'24/3
	全体 Total	人 persons	547	571	589	599	600
従業員数 Number of Employees	男性 Male	人 persons	472	484	491	491	494
	女性 Female	人 persons	75	87	98	108	106
	全体 Total	人 persons	76	79	88	94	82
管理職者数 Number of Managers	男性 Male	人(%) persons (%)	73(96.1)	74(93.7)	82(93.2)	86(91.5)	74(90.2)
	女性 Female	人(%) persons (%)	3(3.9)	5(6.3)	6(6.8)	8(8.5)	8(9.8)
	全体 Total	歳 age	39.5	39.8	39	38.8	39.1
平均年齢 Average Age	男性 Male	歳 age	40.2	40.6	40	40	40.2
	女性 Female	歳 age	36	35.4	33.9	33.5	33.9
	全体 Total	年 years	12.4	11.6	11.8	11.9	12.3
平均勤続年数 Average Length of Service	男性 Male	年 years	12.9	12.2	12.5	12.8	13.2
	女性 Female	年 years	9.4	8	8.1	7.9	8.2
	全体 Total	人(%) persons (%)	23(4.3)	27(4.9)	38(6.5)	47(7.8)	43(7.1)
離職者数 Number of Job Leavers	男性 Male	人 persons	22	23	33	41	32
	女性 Female	人 persons	1	4	5	6	11
	全体 Total	人 persons	9	10	5	16	4
新規管理職登用者数 New Managerial Appointments	男性 Male	人 persons	8	8	5	14	3
	女性 Female	人 persons	1	2	0	2	1

## ■ 年代別従業員数(2023年度/単体) Number of Employees by Age Group (FY'24/3, Non-consolidated)

		全数 Total	男性 Male	女性 Female
60歳以上 60 or over		42	39	3
50-59		83	76	7
40-49	人 persons	147	130	17
30-39		124	101	23
~30歳未満 Under 30		204	148	56

## ■ 役職別管理職者数(2023年度/単体) Number of Employees in Management by Position (FY'24/3, Non-consolidated)

		全数 Total	男性 Male	女性 Female
部長以上 Department Manager Equivalent or Higher	Д	31	28	3
マネージャー以上 Section Manager Equivalent	persons	51	46	5

## ■ KPI(単体/Non-consolidated)

デーマ Themes	指標 Indicators	実績 (2021~2023年度平均) Results (FY'22/3 - FY'24/3 average)	目標 (2024~2026年度平均) Targets (FY'25/3 - FY'27/3 average)
	女性 新卒採用比率 Female Ratio in New Graduates Recruitment	23.8%	25%以上 25% or more
人材の多様性確保 Promoting Diversity and Inclusion	外国籍 新卒採用比率 Ratio of Non-Japanese Employees in New Graduates Recruitment	<b>1.7</b> 人/年 1.7 people/year	2~3人/年 2-3 people/year
	経験者 採用人数 Number of Mid-career Recruitment	6.7人/年 6.7 people/year	15人/年 15 people/year

## ■ 採用(単体) Hiring(Non-consolidated)

i 沐市(手件) hilling(Non-conso	lidated)						
			2019年度 FY'20/3	2020年度 FY'21/3	2021年度 FY'22/3	2022年度 FY'23/3	2023年度 FY'24/3
	全体 Total	人 persons	47	50	54	34	38
新卒採用者数 Number of New Graduates Recruitment	男性 Male	人 persons	35	37	38	27	31
	女性 Female	人 persons	12	13	16	7	7
	全体 Total	人 persons	7	5	1	2	8
経験者採用数(正社員) Number of Mid-career Recruitment (full- time)	男性 Male	人 persons	3	2	1	2	6
	女性 Female	人 persons	2	3	0	0	2
障がい者雇用数(6/1時点)	人 Persons	人 persons	9	10	10	11	12
Percentage of Employees with Disabilities Hired (as of June 1)	割合 Ratio	%	1.5	1.6	1.6	1.7	1.9
内部人材により充足したポジションの割合 Percentage of Positions Filled by Internal Personnel	割合 Ratio	%	_	_	_	_	85.17%
一人当たり採用コスト Average Recruiting Cost per Person	金額 Amount	万円 ¥ ten thousand	_	_	_	_	76

## ■ 給与(単体) Remuneration(Non-consolidated)

			修士了 Master's Degree	学士卒 Bachelor's Degree			
新卒初任給(2024年度実績) New Graduates Starting Monthly Salary	(Results in FY'25/3)	円 yen	267,000	260,000			
			2019年度 FY'20/3	2020年度 FY'21/3	2021年度 FY'22/3	2022年度 FY'23/3	2023年度 FY'24/3
従業員年間平均給与 Average Annual Salary		万円 ¥ ten thousand	572	561	550	561	591
			2019年度 FY'20/3	2020年度 FY'21/3	2021年度 FY'22/3	2022年度 FY'23/3	2023年度 FY'24/3
男女間賃金差異 Gender Pay Gap	全労働者 All Employees		_	_	_	79.6	81.5
	正社員 Full-time	%	-	_	1	80.9	82.6
	有期労働者					61.8	65.7

### 多様性確保の取組み(ダイバーシティ&インクルージョン) Promoting Diversity and Inclusion

#### 女性の活躍推進 Promotion of Women's Participation and Advancement

当社では、多様な人材の強みを生かせる風土づくりとして、特に女性が活躍できる環境づくりを推進しています。当社の管理職の女性比率は9.8%(2023年度末)となっていますが、その比率向上に向けて、新卒採用における女性比率向上(採用目標25%以上)や女性向けのキャリア研修の実施等を通じ、次世代の女性幹部候補者の育成、拡大に注力しています。

また、在宅勤務(テレワーク)、時差勤務、短時間勤務等の制度整備や、育児等の休業制度の整備・拡充を通じて、多様なライフスタイルに応じた働き方を選択できる環境づくりに取り組んでおり、育児休業を1ヶ月以上取得した社員に対する支援金支給制度を導入するなど、性別を問わない育児休業取得を推進しています。

As part of our efforts to create a corporate culture that can take advantage of the strengths of our diverse human resources, we are implementing various initiatives to promote the active participation of women in particular. The percentage of women in management positions is 9.8% (as of the end of FY'24/3), and we are focusing on developing and expanding the number of female executive candidates for the next generation by increasing the percentage of women in new graduate recruitment (target: 25% or more) and providing career training programs for women.

We are also working to create an environment that allows employees to choose a work style that suits their diverse lifestyles through the development of work-at-home, staggered working hours, shorter working hours, and other systems, as well as the development and expansion of childcare and other leave systems. We promote the use of childcare leave regardless of gender, for example, by introducing a support payment system for employees who have taken childcare leave for one month or more.

## ■ ダイバーシティ指標(2023年度/単体) Diversity Indicators (FY'24/3, Non-consolidated)

全従業員のうち、女性の割合 Ratio of Female Employees		17.7	
管理職に占める女性の割合 Ratio of Female Managers		9.8	
初級管理職に占める女性の割合 Ratio of Female Junior Managers	%	11.4	
事業部門の管理職に占める女性の割合 Ratio of Female Managers in Revenue-Generating functions		4.9	
取締役に占める女性の割合 Ratio of female Directors		12.5	※連結(Group)

■ 育児制度・介護制度 System for Childcare and Nursing Care

日本語 <a href="https://www.adniss.jp/esg/diversity.html">https://www.adniss.jp/esg/diversity.html</a>
English <a href="https://www.adniss.jp/en/esg/diversity.html">https://www.adniss.jp/en/esg/diversity.html</a>

#### ■ 育児制度・介護制度利用者数(単体) Number of Employees Using System for Childcare and Nursing Care(Non-consolidated)

			2019年度 FY'20/3	2020年度 FY'21/3	2021年度 FY'22/3	2022年度 FY'23/3	2023年度 FY'24/3
	全体 Total	人 persons	3	6	12	15	6
育児休職 Maternity/Childcare Leave	男性 Male	人 persons	0	1	4	10	4
	女性 Female	人 persons	3	5	8	5	2
	全体 Total	人 persons	11	12	10	10	9
育児のための短時間勤務 Shorter Working Hours for Childcare	男性 <sup>Male</sup>	人 persons	0	1	0	1	2
	女性 Female	人 persons	11	11	10	9	7
Λ =# / L πth	全体 Total	人 persons	0	0	0	0	0
介護休職 Nurcing Care Leave	男性 <sub>Male</sub>	人 persons	0	0	0	0	0
	女性 Female	人 persons	0	0	0	0	0
	全体 Total	人 persons	0	0	0	0	0
介護のための短時間勤務 Shorter Working Hours for Nurcing Care	男性 Male	人 persons	0	0	0	0	0
	女性 Female	人 persons	0	0	0	0	0

### ■ 育児制度・介護制度からの復職率・定着率(単体) Retention Ratio of Employees Returning from Childcare or Nursing Care Leave(Non-consolidated)

			2019年度 FY'20/3	2020年度 FY'21/3	2021年度 FY'22/3	2022年度 FY'23/3	2023年度 FY'24/3
育児休職	復帰率 Return Ratio	%	100	100	100	100	100
Maternity/Childcare Leave	定着率 Retention Ratio	%	100	100	100	100	100
介護休職	復帰率 Return Ratio	%	_	-	-	1	_
Nursing Care Leave	定着率 Retention Ratio	%	_	_	-	-	-

#### ■ 女性活躍推進における目標と取組内容 Targets and Initiatives the Empowerment of Women

【目標①】次世代育成のための選抜研修対象等級(J1b 等級以上)の女性人数を 50%以上増やす [Target 1] Increase the number of women by 50% or more in the target grade (J1b grade and above) of the selective training program for the development of the next generation.

【取組み】離職防止、及び当社でのキャリア形成や動機づけ形成を目標に女性社員対象のセミナーを実施

2021年4月~ 女性社員ヘインタビュー実施、情報収集及び分析

昇格支援、退職防止策の検討

2022年4月~ 女性社員のキャリアパス作成

2024年4月~ 女性向けキャリアセミナー、及びフォロー実施

[Initiatives] Seminar for female employees with the goal of preventing turnover and developing their careers and motivation at the

Company.

From April 2021 Conduct interviews with female employees, collect and analyze information.

Support for promotion and study of measures to prevent resignation.

From April 2022 Support for promotion and consideration of retirement prevention measures.

From April 2024 Implement career seminars for women and follow-up with participants.

【目標②】配偶者が出産した男性社員について、以下の育児関連制度のうち、1つ以上を利用する社員の比率を80%以上にする。

①育児休業 ②育児の為の短時間勤務 ③当社独自の育児休暇

[Target 2] Increase the ratio of male employees whose spouses have given birth to at least 80% who use one or more of the following childcare systems.

(1) Childcare leave (2) Shorter working hours for childcare (3) Our original childcare leave 🛛

【取組み】育児休暇制度の見直し、制度取得推進策の実施

2021年4月~ 当社独自の育児休暇 見直し検討

社内アンケートの実施

2022年4月~ 当社独自の育児休暇 変更 育児の為の短時間勤務 取得推進策の検討

2024年4月~ 育児休業 取得推進策の実施

[Initiatives] Review of the childcare leave system and implementation of measures to promote the use of the system.

From April 2021 Review and consideration of our original childcare leave

Conduct internal survey

From April 2022 Change in our original childcare leave

Consideration of measures to promote use of shorter working hours for childcare

From April 2024 Implement measures to encourage employees to take childcare leave

#### 高年齢者の活躍推進 Promotion of the Older Workers🏻

労働人口が減少し、人材獲得競争が激化する中、高年齢者を含めた、幅広い人材の活躍が企業の成長に欠かせないものとなっています。当社では、60歳以 ス国ハロルパタンし、八河深下がボザルが同じする中、同中即自と古のに、恒ムいへ州の治唯が止寒の成反に大かせないものとなっています。当在では、60歳以上の高年齢者の継続雇用制度を見直し、評価により処遇が正社員時よりも高くなる制度を導入するなど、年齢を問わず活躍できる環境の整備に注力しています。また、社外からの経験者採用についても積極的に行っており、60歳以上の採用も、毎年数名実施しています。 これらの施策の結果、60歳以降の役職者が12名、60歳以降も継続勤務する社員も5年前の2.4倍に増加するなど、高年齢者の活躍が拡大しています。

As the working population declines and competition for human resources intensifies, a wide range of human resources, including older workers, is essential for our growth. We are focusing on creating an environment in which all ages can participate actively, such as by reviewing the re-employed system for older workers aged 60 or older and introducing a system in which treatment is higher than that for full-time employees, depending on evaluation. We are also actively recruiting experienced workers from outside the company, and we hire several people over 60 every year. As a result of these initiatives, the number of employees in positions after the age of 60 has increased by 12, and the number of employees who continue to work after the age of 60 has increased by 2.4 times over the past five years.

### ■ 再雇用制度の利用者数(単体) Number of Re-employed Employees(Non-consolidated)

			2019年度 FY'20/3	2020年度 FY'21/3	2021年度 FY'22/3	2022年度 FY'23/3	2023年度 FY'24/3
	全体(割合) Total (ratio)	人(%) persons (%)	19(3.5)	26(4.6)	25(4.2)	29(4.8)	27(4.5)
再雇用制度の利用者数 Number of Re-employed Employees	新規採用 New Employment	人 persons	6	7	3	7	4
Trainber of the displayed Employees	継続採用 Continued Employment	人 persons	13	19	22	22	23

#### ■ ライフプラン研修(2023年度/単体) Life Planning Training (FY'24/3, Non-consolidated)

	研修内容 Contents of Training	対象年齢 Target Age	受講者数(人) Number of Participants (persons)	
ライフプランセミナー	再雇用制度、退職金制度、その他公的年金制度等の 生活設計に関する情報提供 Providing information on re-employed systems, retirement plans, and other public pension plans and other life planning matters	55歳以上 55 or more	9	

## 人材開発 Human Resource Development

当社では、「社員の成長が会社の成長の源泉」であるととらえ、社員の成長を支援するための人材育成に積極的に取り組んでいます。 特に、変化の激しい市場環境に対応し、常に迅速に事業ポートフォリオの最適化を図ることができる組織力を醸成するため、人材の多様性を重視し、女性、外 国人、高年齢者や様々な経験を持つキャリア採用者等、多様な人材の採用、起用を積極的に行っています。 これら多様な社員が、それぞれの特性や能力を最大限活かせる職場環境を整備し、新たな発想や価値を効果的に取り込むことで、当社の更なる飛躍につな げる環境づくりを目指しています。

#### 人財育成の取り組み

### https://www.adniss.jp/esg/human-resources.html

We recognize that the growth of our employees is the source of the company's growth, and we are actively engaged in human resource development to support their growth.

In particular, in order to foster organizational capabilities that enable us to respond to rapidly changing market conditions and constantly and swiftly optimize our business portfolio, we place great importance on diversity in our human resources and actively recruit and appoint a diverse range of personnel, including women, non-Japanese, older employees, and mid-career hire with a variety of experience.

We aim to create a work environment where these diverse employees are able to make the most of their individual characteristics and abilities, and effectively incorporate new ideas and values, which will lead to further growth of our

Human Resource Development Initiatives

https://www.adniss.jp/en/esg/human-resources.html

### ■ 高度IT人材の育成 Development of Advanced IT Personnel

情報のデジタル化が急速に進展する現在のビジネス環境において、企業としての優位性を確保するためには、従業員一人ひとりの高度化(プロフェッショナ IFTMO アングルにかる迷れに迷惑するがはいたシャトス環境にのいて、企業としていていません。 ル化)が求められています。高度IT人材が増えるほど、企業としての競争力は高まり、変化や危機に対し柔軟に対応できるようになると考えています。当社では、高度IT人材を「AIやDX等のIT先端技術に通じた人材」と定義し、200人の育成を目標に取り組みを強化しています。AI研究所を中心とした啓蒙活動に加え、新たに人財開発センターを設置し、専門性に合わせた必要スキルを整備し、各スキルに合わせた研修の開催や、社内の各組織が主催するセミナー、勉強会の実施、先端技術に関する資格取得奨励の強化等を通じて、技術力の向上、習得を推進しています。

In today's business environment, where digitization is rapidly advancing, each and every employee must become a professional in order to ensure the company's superiority. We consider that the more advanced IT personnel we have, the more competitive we will become and the more flexible we will be in responding to changes and crises. We define advanced IT personnel as those who are familiar with cutting-edge IT technologies such as AI and digital transformation (DX), and are stepping up efforts with the goal of fostering 200 such personnel. In addition to awareness-raising activities centered on the AI Research Institute, we have established a Human Resources Development Center to identify and organize the necessary skills for each specialty and promote the improvement and acquisition of technical skills through training tailored to each skill level, seminars and study groups hosted by each department, and strengthening encouragement to acquire qualifications related to cutting-edge technologies.

#### ■ 基礎力強化の施策 Measures to Strengthen Basic Skills

様々なビジネスシーンにおいて保有するスキルや能力を十分に発揮するためには、社会人としての基礎力を向上させることが必要となります。当社では、基礎力を「前に踏み出す力」「考え抜く力」「チームワークで総合力を発揮する力」と定義し、知識やスキルを活かすために欠かせない力であるとの認識のもと、その向上に注力しています。具体的には、各階層に合わせて目標水準を見える化し、毎年2回の社内面談において、役職者と本人がその成長度合いを確認する機会を設けています。また、若手社員を中心として、毎年集合研修を行い、お互いに切磋琢磨し、刺激し合う機会を設けるなど、社員一人ひとりが成長できる環境づくりに取り組んでいます。

To fully utilize the skills and abilities owned in various business situations, it is necessary to improve their basic skills as a member of society. We define basic skills as the ability to step forward, the ability to think things through, and the ability to exercise comprehensive strength through teamwork, and we focus on improving these skills based on the recognition that they are indispensable for utilizing knowledge and skills. Specifically, we visualize target levels for each position of employees, and provide opportunities for supervisors and employees to confirm the degree of their growth during internal interviews held twice each year. In addition, we are working to create an environment in which each and every employee can grow by providing group training sessions every year, mainly for younger employees, to give them opportunities for mutual encouragement and stimulation.

#### ■ 経営人材育成の施策 Selective Training for Aspiring Executives

企業が永続的に成長し存続していくためには、常に次代を担う経営幹部を確保することが必要となります。当社においても次世代の経営幹部候補となる人 材の育成に注力しており、優秀な人材の抜擢に積極的に取り組んでいます。また、候補者を選抜し、経営層幹部による講義や定期的な直接対話(面談)の実施 を通じて、当社独自の人材育成を推進しています。

In order for a company to grow and continue to exist permanently, it is necessary to constantly secure management executives who will lead the next generation. We are also focusing on the development of candidates for the next generation of management executives, and are actively working to select outstanding individuals. We select candidates and promote our original human resource development through lectures and periodic interviews with management-level executives.

## ■ 研修ごとの参加者数及び費用(2023年度/単体) Number of Participants and Cost per Training (FY'24/3, Non-consolidated)

	受講者数(人) Number of Participants (persons)	一人当たり年間学習時間(時間) Time of Training per Employee (hours)	一人当たり費用(千円) Cost per Person (¥ thousand)
新入社員研修 Training for New Graduate	34	427.5	606
階層別研修 (ヒューマン研修、ビジネススキル研修、マネジメント研修 等) Training by Employee Position (human skills, business skills, management etc.)	266	10.9	33.8
その他研修 (PMP取得研修、営業研修 等) Other Training (PMP Aquisition, Sales, etc.)	118	12.2	25

#### 労働安全衛生 Occupational Health and Safety

当社グループは、安心・安全・快適、かつ、イキイキと働きがいのある職場づくりをめざし、「労働安全衛生方針」を定めるとともに労働安全衛生の取り組みを推進しています。

労働安全衛生方針

https://adniss.jp/esg/occupational-health-and-safety.html

We have established an Occupational Health and Safety Policy and promote occupational health and safety initiatives with the aim of creating a safe, secure, comfortable, and energetic workplace.

Occupational Health and Safety Policy <a href="https://adniss.jp/en/esg/occupational-health-and-safety.html">https://adniss.jp/en/esg/occupational-health-and-safety.html</a>

#### ■ 多様な働き方に向けた環境づくり(単体) Creating an environment that supports diverse work styles(Non-consolidated)

日本語 <a href="https://www.adniss.jp/esg/work-style.html">https://www.adniss.jp/esg/work-style.html</a>
English <a href="https://www.adniss.jp/en/esg/work-style.html">https://www.adniss.jp/en/esg/work-style.html</a>

		2019年度 FY'20/3	2020年度 FY'21/3	2021年度 FY'22/3	2022年度 FY'23/3	2023年度 FY'24/3	
平均有給休暇取得日数 Average Paid Leave Taken	日/人 days / person	11.3	10.3	11.2	12.1	12.9	
平均有給休暇取得率 Average Ratio of Paid Leave Taken	%	56.5	52.6	57.5	62.3	66.3	
テレワーク利用者数 Number of Teleworking Users☑	人 persons	2	396	490	512	422	
テレワーク利用割合 Ratio of Teleworking Users⊠	%	0.4	69.4	83.2	85.5	62.3	
業務災害件数 Number of Work-related Accidents	件 numbers	0	0	0	0	0	

#### ■ 健康経営の取り組み Health Management Initiatives

当社では、社員が健康に、安全に、安心して、快適に働くことができる環境づくりに注力しています。具体的には、社員の健康診断受診を推奨しており、その受診率は毎年はぼ100%を維持しています。また産業医との連携により、健康診断結果を業務上の疾病予防等を含む保健指導につなげています。また、メンタル疾患対策として、ストレスチェック制度を活用して、その結果に基づく個人と職場へのフィードバックを行っている他、やむを得ず病気やケガで休業した社員に対し、復職前の柔軟なトレーニングプログラムや復職後の短時間勤務プログラムを導入し、確実な職場復帰を支援する体制を構築しています。

#### 健康経営宣言

#### http://test.adniss.jp/esg/health-and-productivity-management.html

We focus on creating a healthy, safe, secure, and comfortable work environment for our employees. Specifically, we encourage employees to undergo health checkups, and we maintain an almost 100% health checkup rate every year. In collaboration with industrial physicians, we link the results of health checkups to health guidance, including prevention of work-related illnesses.

In addition, as a countermeasure against mental illness, we utilize a stress check system and provide feedback to individuals and workplaces based on the results. We have also established a system to support employees who have unavoidable illnesses or injuries.

Declaration on Employee Health

http://test.adniss.jp/en/esg/health-and-productivity-management.html

#### 人権 Human Rights

当社グループは、事業活動から影響を受ける、すべての人々の人権を尊重するとともに、人権尊重の取り組みを推進しています。

人権方針

https://adniss.jp/esg/humanrights.html

We respect the human rights of all people affected by our business activities and promotes initiatives to respect human rights.

Human Rights Poricy <a href="https://adniss.jp/en/esg/humanrights.html">https://adniss.jp/en/esg/humanrights.html</a>

## 社会貢献活動 Social Contribution Activities

当社は、事業活動と社会貢献活動の両輪で、サステナブルな社会の実現に貢献すべく、ボランティア活動への参加や各種協賛による社会貢献活動を行っております。2023年度は、各地のクリーンアップ活動に参加したほか、「NIPPON IT チャリティ駅伝」に12年連続で協賛し、駅伝当日は当社社員がランナーとしても参加しました。

In order to contribute to the realization of a sustainable society through both our business activities and social contribution activities, we are engaged in social contribution activities through participation in volunteer activities and various sponsorships.

In FY'24 $\stackrel{?}{/}3$ , in addition to participating in clean-up activities in various regions, we also sponsored the NIPPON IT Charity Ekiden for the 12th consecutive year, and our employees participated as runners on the day of the relay race.

		2019年度 FY'20/3	2020年度 FY'21/3	2021年度 FY'22/3	2022年度 FY'23/3	2023年度 FY'24/3
寄付金総額 Total Donation	百万円 ¥ million	0.9	8.3	1.8	0.8	3.8