

イノベーションで未来を共創する  
エンジニアリング企業へ

# 新・中期経営計画

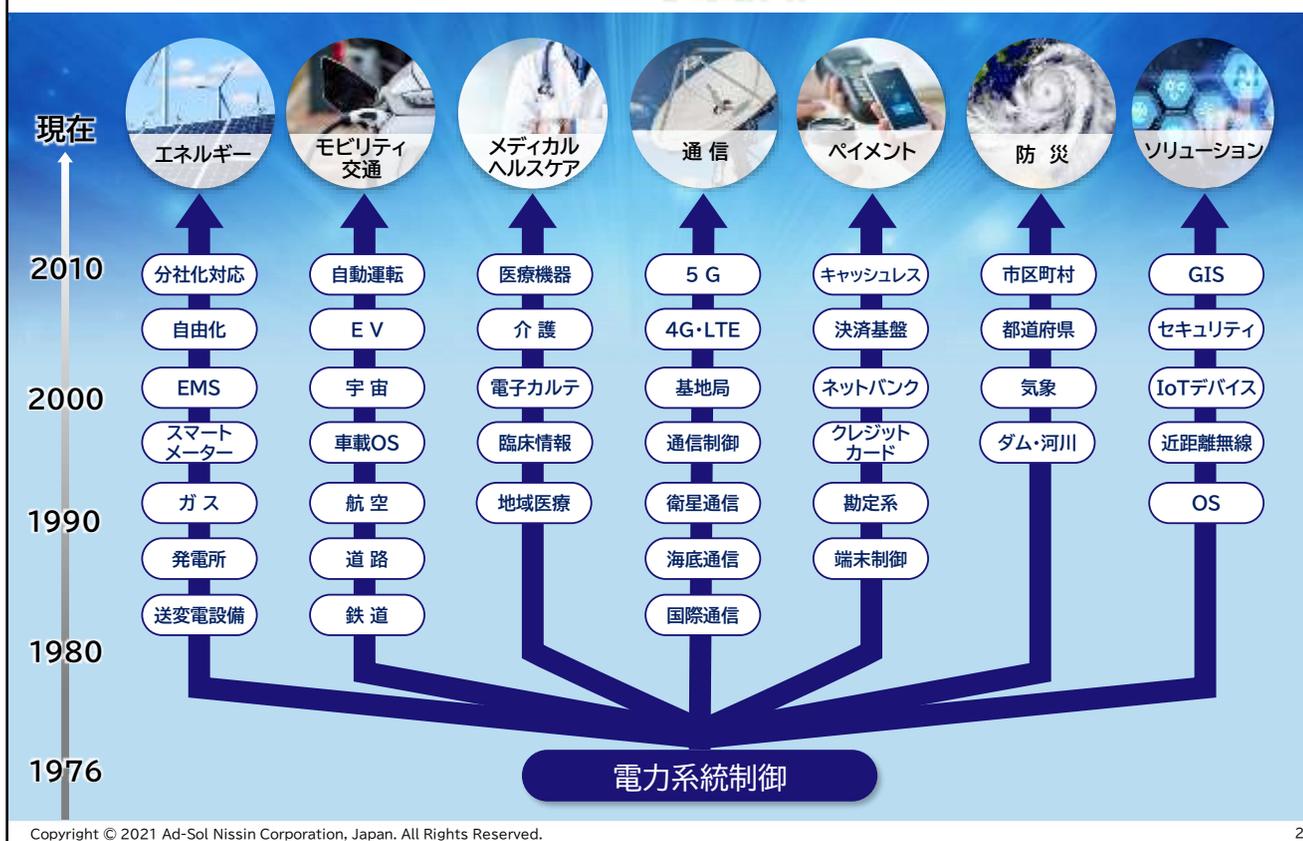
(2021.4~2024.3)



1

それでは、これより、  
「創立50周年」の節目となる「2026年3月期」に向けた  
「Vision2026」と、「新・中期経営計画」の概要を  
ご説明いたします。

進化する“事業領域”



Copyright © 2021 Ad-Sol Nissin Corporation, Japan. All Rights Reserved.

2

当社は、「1976年」、  
 電力の系統制御システム開発より事業をスタートし、  
 以来、「45年」にわたり  
 高い技術力と、高品質なシステム開発力を強みに、  
 先進的なテクノロジーの提供と、  
 数多くの大規模プロジェクトでの実績を通じて、  
 お客様の信頼を獲得し、  
 ご覧の通り、事業領域を拡大してまいりました。

安心・安全・快適・環境の“ICTソリューション”と“先進テクノロジー”



エネルギー（電力・ガス）

- 系統・制御
- 新電力
- スマートメーター
- EMS
- 託送システム
- 顧客管理



モビリティ・交通インフラ

- 次世代自動車
- 鉄道
- 航空
- 宇宙



メディカル・ヘルスケア

- 電子カルテ
- 介護施設
- 医療機器
- 地域医療



通信

- 5G無線基地局
- ローカル5G
- オペレーションシステム



ペイメント

- クレジットカード
- 決済基盤
- キャッシュレス対応



防災

- 自治体防災
- 気象
- 流域治水・ダム監視

現在では、

- ・ 電力・ガスの、「エネルギー」、
- ・ EVや、自動運転などの、「モビリティ・次世代自動車」、
- ・ 航空、宇宙、鉄道などの、「交通インフラ」、
- ・ 医療、介護関連の、「メディカル・ヘルスケア」、
- ・ 5Gなどの、「通信」、
- ・ クレジットカードや、決済基盤などの、「ペイメント」、
- ・ 都道府県、市区町村の、「防災」など、

暮らしと社会に密接にかかわる幅広い領域で、  
安心、安全、快適、環境をキーワードに、  
先進的なICTソリューションの提供を通じて、  
豊かな社会の発展に貢献しております。

未来社会の実現に求められる、アドソル日進の“提供価値”



Copyright © 2021 Ad-Sol Nissin Corporation, Japan. All Rights Reserved.

4

未来社会の到来に向けては、  
 カーボン・ニュートラル、スマートシティ、先進医療、  
 ビヨンド5G、スマート・ペイメント、レジリエンスなど、  
 新たなICT需要が増加し、  
 当社への期待は、ますます高まってくるものと考えております。

このような市場ニーズにお応えすべく、  
 社会インフラのICTシステム領域では、  
 プロジェクトマネジメント力や、技術力、品質力と、  
 グローバル開発体制を強みに、  
 大規模システムの、安定的な提供に取り組んでまいります。

また、先進的なテクノロジーの提供では、  
 米国サンノゼのR&Dセンターや、産学連携による、研究開発を通じ、  
 AIや、セキュリティ、開発モデルの創造と、  
 当社独自のソリューション提供に、取り組んでまいります。

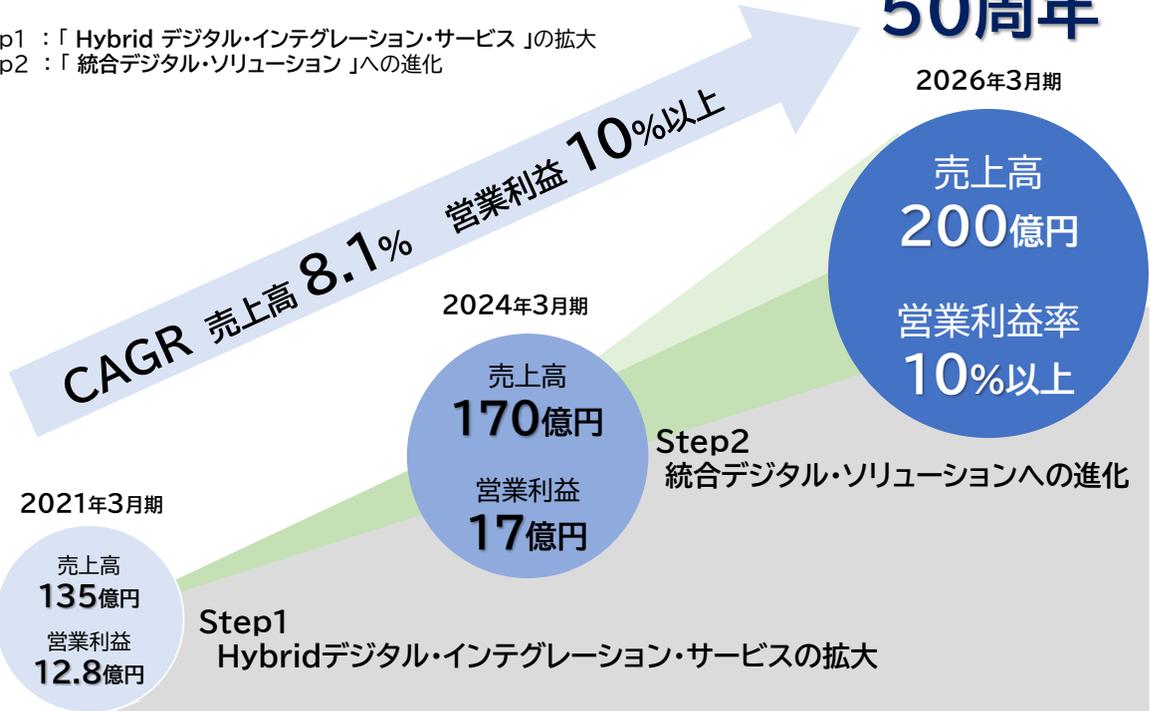
これらの活動を通じて、  
 持続可能な社会(サステナブルな社会)の実現に  
 貢献してまいります。

売上高: **200**億円、営業利益率: **10%**以上へ

Step1 : 「Hybrid デジタル・インテグレーション・サービス」の拡大  
Step2 : 「統合デジタル・ソリューション」への進化

**50周年**

2026年3月期



CAGR:年平均成長率 (Compound Annual Growth Rate) 設定期間(2021年3月期~2026年3月期目標)の平均成長率

Copyright © 2021 Ad-Sol Nissin Corporation, Japan. All Rights Reserved.

5

このような市場環境の下、  
このたび、「1976年」の創業から、「半世紀」を迎える  
「2026年3月期」を 節目として  
「新たなビジョン」と、「新・中期経営計画」を、策定しました。

まず、「2026年3月期」の「新ビジョン(Vision2026)」は、  
「売上高:200億円」、  
「営業利益率:10%以上」と、いたしました。

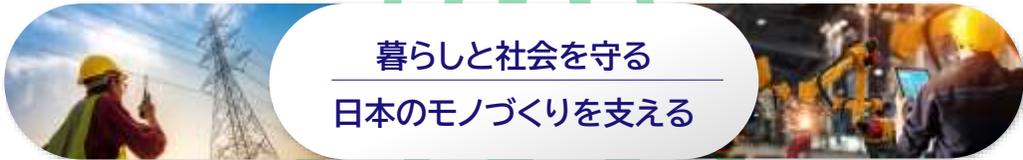
このビジョンの実現に向け、

まず、「ステップ1」では、  
当社が得意とする、大規模・システム・インテグレーション・サービスに、  
先進的なデジタル・テクノロジーと、高速開発やクラウドを統合した、  
当社独自の「Hybrid・デジタル・インテグレーション・サービス」の提供に取り組み、  
顧客における、ビジネス変革と、サービス提供の早期化に貢献します。

更に、「ステップ2」では、  
当社オリジナルの、最先端コア・テクノロジーである、  
セキュリティ、地図情報、IoTを活用した、Valueソリューションを融合することで、  
「統合デジタル・ソリューション」へと進化させ、  
お客様の、更なるイノベーションに貢献すると共に、  
「Vision2026」の達成を目指してまいります。

SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT GOALS

# 【イノベーションで未来を共創する エンジニアリング企業へ】



暮らしと社会を守る  
日本のモノづくりを支える

社会インフラ



最先端テクノロジー



Copyright © 2021 Ad-Sol Nissin Corporation, Japan. All Rights Reserved.

6

「新・中期経営計画」の、スローガンは、  
「イノベーションで未来を共創する エンジニアリング企業へ」  
と、いたしました。

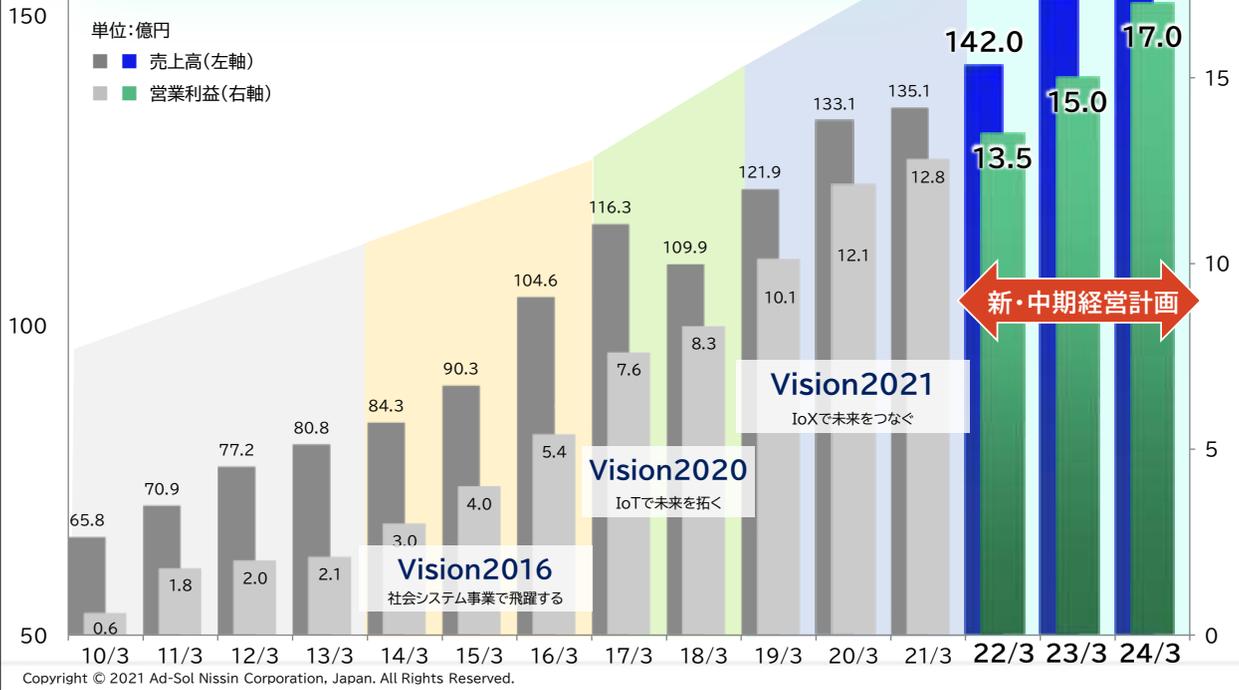
暮らしと社会を守る、社会インフラのICTシステムと、  
日本のモノづくりを支える、  
最先端テクノロジーの提供を通じて、

安心、安全、快適、環境につながる  
SDGs:持続可能な社会の実現に向け、

お客様と共に、  
イノベーションで未来を共創する  
「キラリと光る エンジニアリング企業」を、  
目指してまいります。

# 14期連続増益！！

～イノベーションで未来を共創する エンジニアリング企業へ～



つづいて、業績目標です。

新・中期経営計画の最終年度である「2024年3月期」の業績目標は、「売上高:170億円」、「営業利益:17億円」と、いたしました。

「50周年」の節目に向け、最高売上高の連続更新と、「14期連続増益」を目指し、事業拡大を図ってまいります。

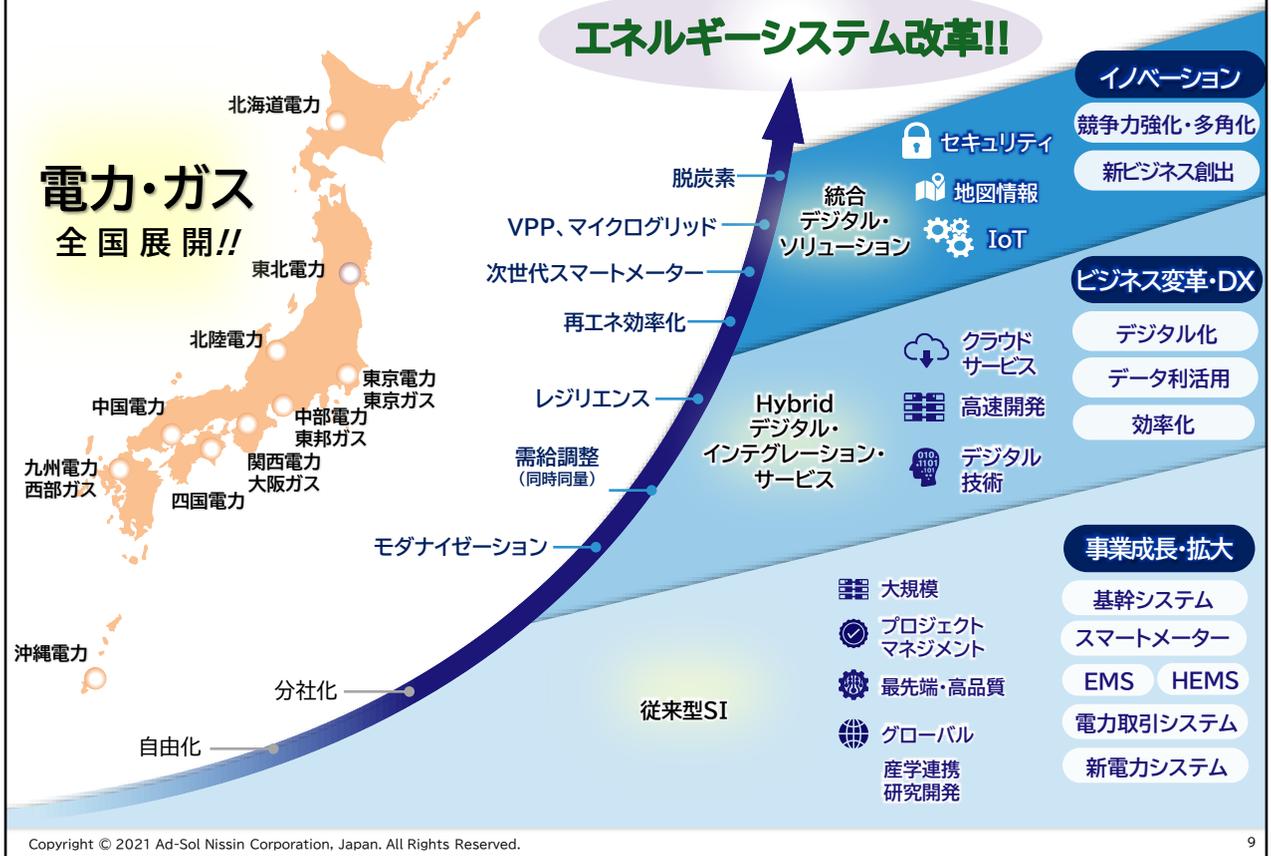
# 利益成長型企业へ

- ・ビジネス変革の早期実現
- ・イノベーションへの貢献



成長戦略としては、

- ・先ず、「2024年」までの、「中期3か年」では、「Hybrid デジタル・インテグレーション・サービス」の拡大により、お客様の、ビジネス変革の早期実現に貢献してまいります。
- ・次に、「2026年」の「50周年」に向けて、お客様のイノベーションを支える、「統合デジタル・ソリューション」へと進化させ、「創立50周年」のビジョン（売上高：200億円、営業利益率：10%以上）の到達に向け、利益成長型企业として、事業拡大に取り組んでまいります。



Copyright © 2021 Ad-Sol Nissin Corporation, Japan. All Rights Reserved.

9

次に、重点的に取り組む「エネルギーICT戦略」について、ご説明いたします。  
 「新・中期3カ年計画」では、今後、ますます需要が見込まれるエネルギー分野(電力・ガス)に、特に注力した戦略を展開してまいります。

特に、電力分野では、「2016年」の自由化や、「2020年」の分社化など、国策による制度対応により、当社は、東京、大阪、福岡を中心に、基幹システムや、スマートメーター、EMS:エネルギー・マネジメント・システム、電力取引システム、新・電力向けシステムなど、幅広い領域で、かつ、大規模な電力システム開発を通じて、お客様に、高いご評価と信頼を頂いております。

今後の、エネルギーICT市場では、電力・ガス共に、脱炭素や、次世代スマートメーター、需給調整(同時同量)や、レジリエンス・老朽化対応など、多くのICT需要と、DXや、IoT、AI、セキュリティを活用した、ビジネス変革の、早期実現ニーズが、高まっています。

これらのニーズに対し、当社は、先ほど申し上げた「Hybrid デジタル・インテグレーション・サービス」と、「統合デジタル・ソリューション」の提供を通じて、お客様のビジネス変革の早期実現と、さらなるイノベーションの創造により全国のお客様の、エネルギーシステム改革に貢献してまいります。

## 社会インフラ事業

### 【エネルギー(電力・ガス)】

- ・脱炭素
- ・マイクログリッド
- ・再エネ効率化
- ・モダナイゼーション
- ・レジリエンス
- ・次世代スマートメーター
- ・需給調整(同時同量)
- ・VPP( Virtual Power Plant )

### 【交通(宇宙、航空、鉄道)】

- ・宇宙（衛星、監視、防災、データ、安全保障）、
- ・航空（空港システム、航空キャリア、デジタル化）
- ・鉄道（運行、整備、MaaS、基幹、発券）

### 【次世代通信】

- ・ビヨンド5G / 6G、ローカル5G、仮想基地局
- ・量子暗号通信、オープン無線アクセスネットワーク

### 【公共・防災】

- ・早期復旧、強靱化、減災、都道府県防災



次に、事業戦略をご説明いたします。

まず、社会インフラ事業では、先ほど申し上げた通り、エネルギー分野での重点的なICT戦略を推進し、脱炭素や、レジリエンスなどのテーマに、積極的に取り組みます。

次に、

- ・宇宙、航空、鉄道の交通領域では、衛星や、航空キャリア、スマート・モビリティ、デジタル化、
- ・次世代通信領域では、ビヨンド5Gや、6G、量子暗号通信、
- ・公共・防災領域では、国土強靱化や、減災などのテーマで、

持続的成長と、新たな収益基盤の確立に向けた取り組みを、積極展開してまいります。



## 先進インダストリー事業

### 【次世代自動車】

- ・モビリティ (CASE、MaaS、V2X、暗号かぎ)
- ・自動運転 (ECU、モーター制御)
- ・EV (EV、誘導モーター)

### 【メディカル・ヘルスケア】

- ・医療機器 (検査機器、診断装置、関連製品)
- ・医療IT (地域医療、病院・介護施設、電子カルテ、緊急搬送、遠隔医療)

### 【データ利活用サービス】

- ・デジタル・マーケティング (産業、流通、医療)
- ・ペイメント (キャッシュレス、電子決済、基盤システム)

### 【Valueソリューション】

- ・5ソリューション (製造、エネルギー、防災、医療、自治体)
- ・キーテクノロジー (セキュリティ、地図情報、IoT)

Copyright © 2021 Ad-Sol Nissin Corporation, Japan. All Rights Reserved.

11

次に、先進インダストリー事業では、CASE(コネクティッド、自動化、シェアリング、電動化)や、自動運転、EVなどをテーマに、次世代自動車での最先端領域に取り組めます。

また、メディカル・ヘルスケア領域では、地域医療、病院・介護施設、医療機器等、統合的な先進医療・介護システムの提供に取り組めます。

次に、デジタル技術を活用した、データ利活用サービスにより、顧客の効率化や、デジタル・マーケティングに貢献し、流通、産業、決済領域での、新サービス共創に取り組めます。

また、セキュリティ、地図情報、IoTなど、当社独自の革新的なキーテクノロジーを融合させた、Valueソリューションを創造し、デジタル・サービス・プラットフォームとして提供します。



## 提携戦略

### 【アドソル・グループの成長】

- ・開発体制の拡充に向けた、資本・業務提携の推進
- ・事業領域の拡大、及び技術力の強化につながるM&Aの展開

### 【先進ソリューション・サービスの共創】

- ・先進的な技術・サービスを有する企業とのソリューション共創
- ・ソリューションを中核としたビジネス・モデルと協業体制の構築

## グローバル戦略

### 【アジア・アセアン圏での、開発体制拡充】

- ・ICTシステム需要増加対応

アドソル・アジア社（100%子会社）：海外オフショア開発 推進

グローバル開発拠点：ベトナム（ハノイ、ダナン、ホーチミン）  
中国（北京、大連）

### 【デジタル・イノベーション・サービスの、創造・提供】

- ・国内外向けデジタルサービスの提供



次に、重点戦略をご説明いたします。

まず、提携戦略では、

- ・開発体制の拡充や、事業領域の拡大、技術力の強化につながる資本業務提携やM&Aを通じて、アドソル・グループ全体の成長を図ります。
- ・次に、先駆的な技術やサービス、ソリューションを有する企業との、ビジネスモデルの共創・協業を推進します。

次に、グローバル戦略では、

- ・100%子会社のアドソル・アジア社を中心に、アジア・アセアン圏での開発体制を拡充し、旺盛なICT投資需要に、応えてまいります。
- ・また、新たな取り組みとして、デジタル・イノベーション・サービスを創造し、グローバル展開を図ります。



## デジタル戦略

### 【 新たなキーテクノロジーの創造 】

- ・産学共同 : 早稲田大学(EMS)、慶應義塾大学(GIS:地理情報システム)、立命館大学(セキュリティ、OS)、千葉大学(VR:仮想現実)
- ・研究機関 : 国立研究開発法人 産業技術総合研究所(AI品質、AI効率化)
- ・米国シリコンバレー: SRD:San Jose R&D Center(最先端セキュリティ)

### 【 オリジナル開発モデルの研究 】

- ・開発モデル : 高速開発 ( ローコード・ノーコード )、アジャイル開発
- ・開発スタイル : ロケーション・フリー、多拠点分散開発、プロジェクト管理、高品質
- ・ソリューション化技術 : DX、AI、地図情報、セキュリティ、IoT

## コーポレート戦略

### 【 プロフェッショナル人材の育成 】

- ・高度な専門性:プロジェクト・マネージャー、最先端アーキテクチャー、デジタル・アナリスト
- ・多様性 : 採用、研修、制度

### 【 ワークスタイル改革の実現 】

- ・働きやすさ : ロケーション・フリー、リモート開発環境、ニューノーマル対応オフィス

### 【 デジタル・イノベーションの加速 】

- ・ビジネス・プラットフォーム:データ利活用・強化、ロケーション・フリー、リモートワークスタイル



デジタル戦略では、

- ・国内外の大学・研究機関や、他企業との連携・共同研究に加え、100%子会社の、米国サンノゼR&Dセンター(SRD)での、新たなキー・テクノロジーの創造に挑戦してまいります。
- ・また、デジタル社会に向け、先進技術・高速開発技術や、新たな開発モデルの研究に取り組みます。

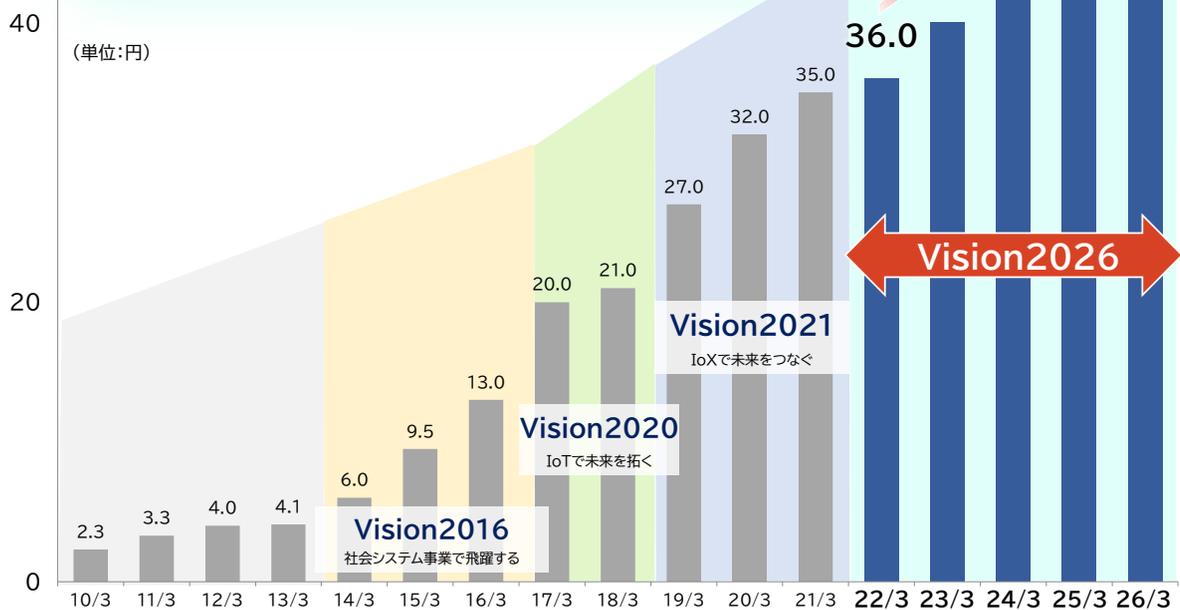
コーポレート戦略では、

- ・事業戦略を支えるプロフェッショナル人材の育成をはじめ、働きやすさや、働きがいを実感できる、ワークスタイルの改革を目指します。
- ・また、多様な働き方を支える社内環境の整備として、ロケーション・フリーの実現や、ビジネス・プラットフォームの再構築により、デジタル・イノベーションを加速させてまいります。

# 連続増配継続!!

配当性向: 35%以上

～イノベーションで未来を共創する エンジニアリング企業へ～



続いて、利益還元方針です。

ご覧の通り、  
「2010年3月期」から、「2021年3月期」まで、  
「11期連続の増配」を継続してまいりました。

今後も、株主の皆様のご期待にお応えできるよう、  
連続・増配を目指すとともに、  
配当性向は、「35%以上」を、還元方針としております。

尚、今期、「2022年3月期」は、  
「上期18円」、「下期18円」の、「年間36円」の配当を、  
予定しております。

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



Copyright © 2021 Ad-Sol Nissin Corporation, Japan. All Rights Reserved.

15

以上が、  
「新・中期経営計画」の概要でございます。

今後も、  
高付加価値サービスの創造・提供を通じて、  
お客様の満足と共に、  
持続可能な社会(サステナブルな社会)の実現に、  
貢献してまいります。

ご清聴、まことにありがとうございました。

本資料につきましては投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。

本資料における将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保証を与えるものではありません。又、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上で、ご利用ください。

又、業績等に関する記述につきましても、信頼できると思われる各種データに基づいて作成されていますが、当社はその正確性、安全性を保証するものではありません。

本資料は、投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、お客様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません。

尚、本資料に記載されている会社名及び商品名は、各社の商標又は登録商標です。

## ■お問合せ先



**アドリル日進株式会社**

URL <https://www.adniss.jp/>

【本 社】 〒108-0075 東京都港区港南4-1-8 リバーージュ品川

TEL:03-5796-3131(代表)

経営企画室 広報・IR担当 TEL:03-5796-3023 メール:ir@adniss.jp